

**REGIONE LIGURIA  
CONSORZIO  
CENTRALE REGIONALE DI ACQUISTO**

Prot. gen. n.

**Deliberazione n. 3 del 27 gennaio 2009**

Oggetto: approvazione a stralcio della pianificazione strategica di finalità, obiettivi, determinanti priorità operative e modalità di lavoro. Master plan per l'anno 2009.-

**IL DIRETTORE GENERALE**

Vista la legge Regione Liguria 3.4.2007, n. 14 che al titolo II ha previsto l'istituzione, ai fini del contenimento della spesa e della razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi, di una Centrale regionale di acquisto;

Vista la deliberazione della Giunta regionale n. 805 del 4.7.2008 con la quale la Centrale è stata costituita in forma di Consorzio tra gli enti sanitari liguri, approvandone contestualmente lo statuto ai sensi e per gli effetti dell'art. 2602 e segg. C.C.

Considerato opportuno esplicitare ex ante, in apposito documento di sintesi, sulla scorta delle prime esperienze nazionali e internazionali effettuate dalle centrali di acquisto:

- finalità e obiettivi da perseguire;
- determinanti delle priorità operative;
- determinanti delle modalità di lavoro;
- programma di massima per l'anno 2009 (master plan 2009)

a stralcio della pianificazione strategica, in modo da orientare già dalle prime fasi di attività, con criteri di razionalità ed efficacia i processi amministrativi di impianto della Centrale e di successiva selezione e gestione dei fabbisogni da gestire centralmente;

ritenuto attraverso il documento de quo di

- favorire il governo delle complesse interdipendenze e frammentazioni strutturali esistenti sul mercato degli acquisti sanitari, attraverso un coordinamento dei processi interaziendali e dei cicli di operazioni poste in essere all'interno delle diverse aziende;
- accrescere il grado di sensibilizzazione e le motivazioni delle figure professionali con responsabilità specifica nel settore, interne alla Centrale e appartenenti alle Aziende;
- supportare un processo di autovalutazione ed eventuale riorientamento delle politiche e delle strategie della Centrale, in relazione alle modificazioni dell'ambiente esterno, favorendo il passaggio da una situazione in cui le attività e le logiche gestionali si adattano agli stimoli esterni ad una in cui si anticipano tendenze future, con forte orientamento alla innovazione ed alla ricerca delle possibili linee di sviluppo;

Rilevato in particolare che a tutt'oggi, il modello previsto dalla regione Liguria per la gestione dei processi di centralizzazione degli acquisti, attraverso la creazione del Consorzio Centrale regionale di Acquisto, è un modello strutturato con le seguenti caratteristiche

- Modello dirigitico in contrapposizione allo schema spontaneistico
- A partecipazione obbligatoria in contrapposizione alle esperienze di natura volontaria
- Con propria struttura organizzativa e autonomia giuridica in contrapposizione ai sistemi con struttura associazionistica debole

e che in base e in coerenza a detto modello e all'attuale contingente dimensionamento organico sono state elaborate le linee di indirizzo espresse nel documento allegato;

Dato atto infine che si procederà con successivi atti, una volta sottoscritta la Convenzione quadro Regione Liguria /Centrale, sentita l'Assemblea dei Soci del Consorzio e il tavolo tecnico dei Provveditori aziendali, alla definizione degli obiettivi strategici e di quelli specifici per l'anno 2009;

## **DELIBERA**

1. Di approvare, per le motivazioni di cui in premessa, a stralcio della pianificazione strategica della Centrale Regionale di Acquisto della Regione Liguria, il documento allegato, costituente parte integrante e sostanziale del presente atto, concernente:
  - finalità e obiettivi da perseguire;
  - determinanti delle priorità operative;
  - determinanti delle modalità di lavoro;
  - programma di massima per l'anno 2009 (master plan 2009)
2. Di inviare il presente atto, per opportuna conoscenza, al Presidente dell'Assemblea dei Soci del Consorzio, all'Assessorato regionale alla Salute, all'Assessorato regionale al Bilancio;
3. Di riservare a successivi provvedimenti la puntuale individuazione degli obiettivi strategici e di quelli specifici per l'anno 2009.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
(Dott. Lionello Ferrando)

allegato: ut supra.